

医院药学应由“成本中心”向“价值创造中心”转型

●张宏亮

在公立医院高质量发展的时代背景下,医院药学正面临一场关于自身定位与价值内涵的深层重塑。随着药品零加成政策全面实施以及按病组(DRG)和病种分值(DIP)支付方式改革持续推进,传统药学模式已难以适应医疗体系高质量发展的要求。

药学实践研究是回应这一时代命题的关键路径。作为一个并非局限于特定人群或单一业务领域的细分方向,药学实践研究为推动医院药学由“成本中心”向“价值创造中心”转型提供了核心方法论与战略引擎。

药学实践研究将“实践富矿” 转化为“科研沃土”

长期以来,医院药学的主要职能被定位为药品采购、储存和调配。然而,随着医疗模式的不断演进,这一功能定位日益显露出局限性。实际上,药师的专业价值远不止于药品管理本身。在临床实践中,药师广泛参与用药问题识别、治疗方案讨论、处方审核与用药教育等工作,对医疗质量和患者安全具有重要影响,但相关工作价值长期缺乏有效的量化评估和可视化呈现。

更为深层的挑战来自医疗体系的结构性变革。药品零加成政策重塑了医院药学的经济属性,DRG/DIP支付方式改革则要求医疗服务全过程实现精益化管理。在这一背景下,若药学部门仍被局限于药品流转环节,其在医院治理体系中的战略地位将不可避免地边缘化。

传统药学研究模式与药学部门的日常工作之间存在脱节。一方面,部分研究内容与临床实际需求关联度不高;另一方面,药师在日常工作中发现的真实问题和潜在研究课题,往往缺乏匹配的研究范式与系统性支持,难以得到深入开展。这种结构性矛盾导致了双重困境:药学服务的内涵价值难以充分彰显,药学科科研成果也难以直接反哺到临床实践与服务能力提升之中。

在此背景下,“药学实践研究”作



张宏亮

为一种全新的研究范式应运而生。基于国际药学联合会(FIP)提出的相关框架,药学实践研究被界定为以药品使用、患者监护及医疗体系运行中的具体问题为研究对象,运用科学方法进行解析的应用性研究领域,其核心目标在于衡量并证明药师的专业价值。这一定义旨在将药学日常工作中的“实践富矿”,系统性地转化为高质量的“科研沃土”。

药学实践研究直面复杂问题 形成解决方案

价值的重塑,最终需要通过解决真实世界问题加以验证。一系列来自临床一线的实践案例,系统展示了药学实践研究如何直面复杂问题,并形成具有推广意义的解决方案。

在“抗感染药学会诊价值研究”中,该研究以儿童感染患者为对象,通过构建预测模型,首次对药学会诊在缩短住院时间方面的作用进行了量化评估。模型纳入体重、病情危重程度、会诊目的及会诊建议等关键参数,显示出良好的区分度(C指数为0.786)。相关结果为药学会诊的临床价值提供了高级别证据,同时也为会诊资源的科学配置提供了数据驱动的决策支持。

在“降低静脉输液使用率实践研究”中,研究从防御性医疗的视角切入,借助信息化手段对输液数据进行精细化分析,并通过针对性的科普内容干预患者认知。研究采用中断时间序列分析方法评价综合干预效果,并结合健康信念模型对科普干预成效进行评估。结果显示,该研究不仅有效

减少了不必要的静脉输液使用,也探索形成了一套具有可复制性和推广价值的合理用药促进模式。

上述实践研究与国家层面药事管理和合理用药相关战略高度契合。对国家自然科学基金药事管理领域课题的系统分析显示,“抗菌药物管理”“用药安全”“依从性”等方向长期处于研究热点,且与医院药学的核心工作内容高度重合。

这一现象表明,医院药学日常工作中所面临的实际问题,正是国家层面重点关注的科学议题。然而,现有数据显示,医院药师在相关科研项目中的中标率仍明显低于高校研究人员,凸显了将实践优势有效转化为科研产出的迫切需求,而这正是药学实践研究亟待回应的重要命题之一。

标准化成果为“智慧药学部” 建设奠定坚实基础

如果说赋能临床是药学实践研究在实践层面的直接体现,那么推动药事管理现代化则构成了其更为深层的价值内涵。在医改政策持续密集落地的背景下,如何将国家层面的政策要求有效转化为医院内部可执行、可监控、可持续优化的管理流程,已成为摆在药学管理者面前的一项重要课题。

药学实践研究在精细化管理创新中的价值,突出体现在管理流程的系统性再造上。随着门诊静脉输液治疗逐渐普及,“外配处方”的管理成为新的风险点。围绕这一问题形成的《静脉制剂外配处方闭环管理广西专家共识》,对处方审核、药品调剂、配送交接、患者用药教育以及不良反应监测等关键环节进行了系统规范,构建起覆盖全过程的闭环管理体系。

上述基于实践研究形成的标准化成果,为保障患者用药安全、降低医疗风险提供了制度支撑,同时也契合了DRG支付方式改革背景下精细化成本控制与风险防范的管理要求。这些基于实践研究的标准化成果,为“智慧药学部”建设奠定坚实基础。只有当管理流程本身

具备清晰、合理且可复制的运行逻辑,信息化和智能化系统才能实现稳定、高效的应用。

每一位药师都是潜在的研究者

药学实践研究最具革命性的影响在于它重新定义了药师的专业身份与成长路径。传统上,医院药师的职业发展往往面临瓶颈,日常事务性工作繁重、科研门槛高且价值体现困难。药学实践研究从根本上改变了这一局面。

每一位药师都是潜在的研究者。药学实践研究关注的问题直接来源于日常工作,涉及用药方案的有效性、不良反应的预防以及药物成本效益比等。这些日常疑问成为实践研究的良好起点。

“研究型药师”的培养模式已初步结出硕果。当团队建立了人人关注实践、人人能参与研究的团队文化,药师的工作成果可以通过共识、论文、科普作品等形式变得可见且可量化,从而在多学科团队中获得更多尊重与话语权。

药学实践研究前景广阔,但发展仍面临现实挑战。其中最主要的障碍是认知不足,不少医院管理者和临床同事尚未充分认识到药学实践研究对医疗质量、患者安全和成本控制的实质贡献。

时间保障是另一个普遍问题。药师临床任务繁重,医院需要在绩效考核和激励机制上做出创新安排,为药师创造从事研究的时间和空间。此外,跨部门协作机制和研究成果的转化路径等,也需要在实践中不断完善。

未来,药学实践研究的持续深化将推动医院药学彻底转型为以患者健康结局为中心、以数据驱动、深度融入诊疗全流程的“临床价值部门”。药师将在医疗团队中成为不可或缺的“用药智库”,不仅确保药品供应,更保障药物治疗的安全、有效、经济和适宜性。

(作者系广西医科大学第一附属医院药学部主任)