回归医疗本质，重塑医美行业正能量底色

——专访中国整形美容协会会长栾杰

◉本报记者 张思玮 ◉李春雨

近日，中国整形美容协会（以下简称协会）第四届理事会第一次全体理事会议在北京召开。会议选举产生新一届常务理事和新一届协会领导班子，中国医学科学院整形外科医院教授栾杰当选协会新一届会长。

今年 2 月以来，在相关主管部门部署下，中国整形美容协会工作组刀刃向内，历时 279 天，围绕党建引领、治理体系、自律监管、会员服务等维度开展全面整改，精简内设机构，重组清理分支机构，化解历史遗留问题等，基本完成协会职能的回归与重塑。

当前，行业与协会正处于双重变革的交汇点，我国医美行业也正处在由“规模扩张”转向“质量跃升”的关键窗口期。一方面，大众求美需求持续释放，群众对医美服务质量、安全保障的期待越来越高；另一方面，虚假宣传、过度营销、贩卖容貌焦虑屡禁不绝，非法中介、违规器械材料扰乱市场，部分法规制度滞后于行业快速发展，专业设置、考核准入、教育培训等领域仍存在矛盾与盲区。

“行业政策导向已经从宽松发展转向规范治理、提质增效、正本清源、安全第一，法治化、规范化、专业化、品质化成为医美生存发展的必由之路。”栾杰在接受《医学科学报》采访时表示，新一届协会班子将以“回归医疗本质、推动高质量发展”为主线，围绕协会治理、行业自律、会员服务三大核心开展全部工作，推动医美行业真正成为传递美、塑造美、引领美的正能量行业，重塑社会对医美行业的信任。



栾杰

受访者供图

坚持党的领导，筑牢政治底线

换届之后，协会把政治建设摆在全部工作的首要位置。在栾杰看来，坚持党的全面领导是协会生存发展的前置条件。

2025 年 11 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于推动行业协会商会深化改革的意见》明确提出，健全“管行业也要管党建”工作机制，协会党组织要落实党章及党内法规，贯彻党中央决策部署，扛起引领行业发展的政治责任。

栾杰指出，协会所有重大决策事项，必须落实党组织前置审议，“三重一大”“两重两大一外事”决策事项先经党组织会议通过；分支机构、主要部门负责人任用严格开展政治审核；意识形态工作落实到岗位、账号、每一场行业活动，坚持“谁发声、谁担责”。

今后，协会开展全部工作，要全面贯彻新时代卫生健康工作方针，对标国家医美专项治理、社会组织管理各项政策，在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，绝不允许行业利益凌驾于公共利益、群众利益、国家安全和社会稳定之上。

同时，协会要主动引领社会审美新风。当下，资本裹挟下的容貌焦虑、畸形审美、过度医美等不良风气侵蚀社会认知，炒作网红颜值、极致整容等行为不断误导大众，尤其威胁青少年身心健康。

“协会要主动扛起社会责任，在全行业树立健康为本、自然为美、自信为本、安全医美的正向价值观，引导全社会建立理性科学的审美认知。”栾杰指出，医美不只是消费，更是医疗行为，我们要努力推动医美行业成为传递美、塑造美、引领美的正能量行业，彰显新时代行业的政治担当和社会担当。

从严治会守纪，树立办会新风

前不久，民政部颁布的《社会团体分支机构、代表机构管理办法》对协会管理提出了新的要求。中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于推动行业协会商会深化改革的意见》对协会内部改革、理顺内部权责、完善内控机制、健全理事会和监事会管理制度等作出系统性指导。

“这些政策文件为我们民主办会、依法办会、廉洁办会、阳光办会提供完整制度‘施工图’。”栾杰说。

协会将对违规授牌、违规收费、违规办会、违规发布信息、违规使用协会名义等行为，坚持发现一起、查处一起，绝不搞“下不为例”，坚决杜绝利益捆绑、违规运作。

“协会不是交际场，不是少数人的朋友圈。要坚决破除圈子文化、人情壁垒、暗箱操作、潜规则，严禁私交凌驾制度、人情替代原则，维护协会组织的纯洁性与公信力。”栾杰说。

在内部运行上，协会继续完善信息公开、监督反馈机制，推动权力运行透明、办事流程公开。广开言路，畅通行业各界意见反馈渠道，鼓励理事、从业者实事求是讲真话、提实策，营造民主团结、务实干事的内部环境，为医美行业正本清源、良性发展筑牢纪律保障。分支机构严格落实主委责任制，开展年度考核，考核不合格的限期整改，整改不到位的更换负责人乃至撤销机构，压实分支机构管理责任，从源头防范各类乱象反弹。

坚守协会本分，规范行业准则

“协会的定位是行业协会，不是单纯的学术团体，首要任务不局限于学术探讨。协会不是政府管理部门，不负责制定政策，也不是执法机构。协会的本质是服务，绝非经营、收租，更不是买卖。”栾杰直言，协会要通过“行业规范和自律”，建立规范有序的整形美容市场秩序。

具体而言，协会的职能主要体现在两个方面：一方面，代表行业向监管部门建言献策，助力法律法规政策完善；另一方面，帮助机构读懂政策，补齐经营管理、医疗安全短板。与此同时，依靠行业自律建立市场秩序，帮助医疗机构规避合规风险。

“协会绝不充当违法行医的保护伞，不做资本逐利代言人，而是行业自律的守门人、规范发展的领航员、公平诚信的维护者。”栾杰强调。

针对长期以来行业定位模糊、政策矛盾、执行混乱等痛点，协会将组织专家厘清多组核心关系——行业与专业、经营与学术、整形与医美、医疗与消费。严格区分科普和营销、咨询和销售、新技术和商业项目包装，针对行业争议课题开展专题研讨，形成专家建议上报主管部门，夯实行业制度基础。

栾杰认为，行业自律的核心不在于单纯制定学术标准，而在于立行业规矩。针对超适应证操作、高风险违规技术、虚假概念炒作，第一时间组织专家输出共识与诊疗规范，正向引导社会舆论。

下一步，协会将搭建整形美容治疗质控体系，常态化开展医疗质量巡查、技术督导，把质控、行业调研、监督检查、教育培训融为一体。推进两大平台建设：全国整形美容行业信息统计与服务平台，做好行业数据采集监测；医疗美容质量安全监测与不良事件报告平台，建立并发症分级报告与智能预警制度，为政府监管、机构经营提供权威数据支撑。

针对整形美容领域培训乱象，协会将严格划清学术活动和商业推广边界，审核培训项目内容、准入、考核标准，杜绝滥办班、滥发证。所有以协会名义举办的培训全部纳入合规审查，做到收支公开。同时全力配合国家常态化医美专项整治，主动参与行业排查乱象治理，对违法违规行为零容忍，主动刮骨疗毒净化行业生态，守住医疗安全底线。

“未来五年，既是医美行业攻坚克难、转型升级的关键五年，也是协会重塑公信力、担当作为的关键五年。”栾杰期盼全体理事、全行业同仁群策群力，同心同行，破解行业困境，净化行业生态，真正让医疗本质重回行业核心，让中国整形美容行业焕发新生，在健康中国、美丽中国建设的伟大实践中担当新使命、展现新作为、作出新贡献。