

# “我们希望发表能够激发灵感的科学成果”

——访细胞出版社高级副总裁 Richard Remington

● 本报记者 冯丽妃

“从战略的角度来看，我们希望发表能够激发灵感的科学成果，确保成为高质量研究的大本营。我们战略的一部分是，通过发行新刊，或通过与新学会建立重要的伙伴关系，将好的期刊添加到期刊组合中。”近日，细胞出版社高级副总裁 Richard Remington（理查德·雷明顿）在接受记者采访时说。

Remington 于今年 1 月担任爱思唯尔旗下细胞出版社高级副总裁。

## 改善体验 加快流程

记者：请谈谈你最近的工作焦点。

Remington：过去几周，我访问了细胞出版社在全球的多个办公室。除了波士顿总部，还访问了位于英国剑桥、伦敦、牛津的办公室，位于荷兰阿姆斯特丹的办公室，最近又访问了上海和北京的办公室。

记者：这些访问有哪些主要收获？

Remington：这是我们分享和交流细胞出版社未来发展战略方向的机会。通过与世界各地的编辑团队会面，我们要制定未来 5 年的发展战略，了解我们需要在哪里建立新的合作伙伴关系、推出新的期刊，评估我们在全球投稿方面的增长，从而确保进入合适的市场、出版高质量的内容。我们的外部访问也有机会直接聆听科学界（的想法），以及与细胞出版社合作的一些期刊的想法，从而了解如何进一步推动这些关系的发展。

记者：今年是细胞出版社成立 50 周年，请谈谈未来发展的战略。

Remington：从战略的角度来看，我们希望发表能够激发灵感的科学成果，确保成为高质量研究的大本营。我们的战略是确保在高端领域有一个期刊组合，特别是在现有的生命科学、物质科学、地球和可持续性等领域。

记者：你们如何改善作者、编辑和审稿人的用户体验？

Remington：其中之一是建立精简的流程，让作者提交的论文尽快获得发表。我想强调“多刊审稿”流程，

这是细胞出版社的一个新方法。过去，研究人员会把研究结果提交给他们认为适合的期刊，他们可能被拒稿，或者进入审稿、修改、接收流程。如果被拒绝了，他们就需要另投他刊，重新开启新一轮的审稿流程。我们的“多刊审稿”流程允许作者将论文同时提交给三个或四个期刊，细胞出版社内部对稿件进行审视，判断和推荐最适合的期刊，然后将其发送到同行评审中。“多刊审稿”可以更快地为研究成果找到归宿。

记者：如何尽可能加快同行评审过程？

Remington：我们的关注点不仅仅是速度，还要确保为同行评审过程设定适当的时间，而不是为了节省时间而牺牲质量。我知道等待论文投稿结果，对科学家来说是个挑战，甚至会令人沮丧。我们付出了一些努力，包括为同行评审专家创造更好的体验，吸引更多的科学家为期刊进行评审。我们也专注于创建最快的审稿流程，从编辑的角度尽可能地缩短从审稿、决定手稿去留到最后发表的时间。

## 国际合作和多样性有助应对挑战

记者：你如何看待国际合作对期刊发展的重要性？

Remington：国际合作非常重要。科学研究观点的多样性可以让我们拥有更全面的视角，消除任何一个国家在特性问题上可能存在的认知偏差。因此，多样性研究观点和国际合作对于人类所面临的挑战形成更加全球化的视角以及如何应对这些挑战至关重要。

我们通过很多办法做到这一点，包括举办全球性的细胞研讨会、区域性的行业研讨会，以及建立区域性合作伙伴关系等。我们的多样性和合作超越了全球出版范畴，扩展至各期刊编辑及其所在地区，此外还涉及支持期刊发展的外部顾问委员会、评估研究内容并确保其具有多样化观点的同行评审专家。

记者：你认为多样性是促进国际合作的一个因素吗？

Remington：是的。我们已经看到，它带来了不同的思想、不同的生活经历、各个市场所面临的不同挑战。比如发达的、具有经济优势的市场和处于经济劣势的市场存在不同。我相信这种国际合作中思想的多样性对推动研究很重要。

记者：细胞出版社编辑队伍的国际化程度如何？

Remington：我们 50% 的编辑来自全球其他地区，其中 11% 来自中国。

记者：请分享一个国际合作案例。

Remington：2015 年，我们与中国科学院分子植物科学卓越创新中心、中国植物生理与分子生物学学会共同主办的期刊《分子植物》，是细胞出版社在亚洲的第一本合作期刊。通过密切合作，我们提升了该刊的全球影响力和作者多样性，其影响因子达到 27.5，位列植物科学领域第一名。

记者：你对中国科学的发展有何印象？

Remington：我认为中国科学的发展遵循了一个非常积极的发展轨迹，展示了中国在各个学科研究方面的投资力度。这次行程中，我有机会了解清华大学、北京大学、中国科学院分子植物科学卓越中心等多个机构的发展情况，看到了中国对科学的重视，在本地产生了众多优秀的科学家。我还看到了中国在生物学领域的不断进步，中国有很多生物学实验室获得了大量投资，它们日益成为有吸引力的科研乐土。

## 共促高质量科学发展

记者：细胞出版社如何吸引世界各地的好论文、好研究？

Remington：首先，我们 50 年来建立的声誉和一贯采用的质量流程，让我们获得了科学界的信任；其次，我们在全球各地建立关系并设立团队，当大家认识你、信任你时，就会愿意把他们的研究给你。越融入当地的市场，建立的关系越多，随着时间的



Richard Remington

推移，和你建立联系的科学家也会越多。比如每一个诺贝尔奖得主都曾是一名博士后，当你在其职业生涯中帮助他们发展时，与他们的关系就建立起来了。建立这样的关系是我们最初吸引优秀论文的方式，通过保持这些关系，我们吸引的论文质量和期刊的质量也得到了保证。

记者：你们如何做好科研诚信的守门员？

Remington：最重要的是通过我们的编辑和同行评审。我们有一个非常专注的团队，专注于通过内部合作努力识别潜在的挑战和（有问题的）研究，同时通过与外部合作识别操纵研究、伪造研究或身份伪造的问题。我们会通过在全球开展出版诚信研讨会，让研究人员了解关于研究诚信的重要性，并以科学界和公众信任的方式报告科学成果。

记者：如何应对人工智能带来的科研诚信挑战？

Remington：这不是一个简单的问题。20 年前，我们就开启了数字化或人工智能的发展旅程，例如我们使用人工智能大语言模型等工具寻找同行审稿专家，帮助编辑以新的方式评估数据。我们也相信它们在论文发表中占有一席之地。关于在研究中何时能使用或不能使用人工智能工具，我们的出版指南中有非常明确的指导方针。我们会使用人工智能工具帮助推进审稿过程，但不会取代编辑的独立性。所以，把人工智能工具和编辑经验相结合，解决潜在的问题，是我们推动数字化发展的方式。