

金昌晓：成就不平凡 扬帆再起航

● 黄柳

“毫无疑问,过去这一年是医院发展历史上不平凡的一年。”北京大学第三医院(以下简称北医三院)党委书记金昌晓说道。

与金昌晓交谈的时间,正是2022年度全国三级公立医院绩效考核国家监测考核结果发布、“国考”放榜第二

天,北医三院连续第5年保持A++的上佳成绩,位列全国大型综合医院第8位。但金昌晓并未对此予以过多回应,他多次表示,“‘国考’激励我们与自己比较,一年要比一年做得更好!”

2023年,北医三院创下年门诊量525.5万人次、住院量17.5万人次,年

手术台数10.5万的历史新高。与此同时,医院平均住院日再创新低,从去年的4.65天下降到4.44天;术前准备时间则从1.6天下降为1.48天。这足见北医三院在2023年既迎来了医疗服务的“报复式”增长,内功“修炼”也得到淋漓尽致的展现。

从临床型转变为研究型

在彰显强大的辐射效能与医疗服务的同时,北医三院近年在科研领域取得的成绩也十分亮眼。从国家自然科学基金项目数量看,延续2022年103个项目成功申报的强劲势头,该院2023年共有93个项目入选,在北京地区超过部队医院、市属医院,位列首位。

“从以治疗、诊断为主的临床型医疗机构转型为研究型医院,这几年我们加快落实这一转型目标,取得了显著的成效。”金昌晓介绍,医院持续整

合、优化以“北京学院路临床医学协同创新联盟”“中关村科学城-北京大学第三医院临床医学概念验证中心”“院企联合研发中心”等的工作为抓手的“跨学科研发—验证—孵化—加速—投资放大”创新体系建设和一体化工作流程,加快了医院产学研布局。

2023年底,北京市科学技术委员会、中关村科技园区管理委员会支持建设的首批产业开发研究院建设项目完成公示,北京大学第三医院作为6家单

位中唯一的医疗机构获批立项。

伴随北大医学探索新时代医学教育的新范式、深入推进医教协同改革,新时代临床医学教育教学改革全面启动并逐步深入。金昌晓介绍,在教学领域,以器官系统划分,形成基础医学、临床医学整合型的教学单元,将各教学医院的优质资源有效集中、整合,同时探索小班教学,让新的人才培养模式为研究型医院的发展提供长效助力。

向高质量踔厉奋发

北医三院在学科建设方面厚积深耕,内分泌科、生殖医学科、血液内科获批2023年度国家临床重点专科建设项目。截至目前,该院已有27个专科入选。生殖医学科、运动医学科、中医科则入选北京市中西医协同“旗舰”科室建设单位。肿瘤、骨科、生殖医学等11个学科群建设屡创佳绩。

2023年,全球首例脊柱椎板机器人自主识切手术、生物力学适配型假体植入手术等新技术不断涌现,医院

医疗水平不断提升。与此同时,多学科诊疗(MDT)团队协同作战,罕见病诊疗精准施策,为患者排忧解难。

“目前医院已经推出了50多个MDT门诊可供患者预约就诊,这一过程中,我们鼓励各诊疗组吸纳中医参与,也鼓励由中医牵头开设MDT门诊。”金昌晓介绍,医院中医科年门诊量30多万人次,入选北京市中西医协同“旗舰”科室建设单位后,“西学中”等一系列工作的开展更加深入。

党建夯实公益性

近年来,集团化发展战略为学科发展赢得了宝贵的空间,也为医院未来合理布局提供了前所未有的机遇。

2013年年底,北医三院正式托管海淀医院,从管理到业务,助其提高医疗和服务水平。此后,北医三院继续走集团化发展之路,发挥辐射带动作用。2016年2月,北医三院延庆医院挂牌;2018年10月,北医三院延安分院挂牌;2018年12月,北医三院崇礼院区和北医三院首都机场院区分别挂牌正式加入北医三院大家庭;2020年7月,

北医三院北方院区获批挂牌,北医三院秦皇岛医院开工并在2023年1月5日揭牌成立。

“这其中有2个国家区域医疗中心建设项目,有3家托管医院,包括援疆援藏以及援外项目,北医三院注重夯实工作成效,做到不落后、有创新。”金昌晓阐述医院当前集团化的运行格局与思路时说。

通过党建持续锤炼思想,促进文化建设以及党建与业务相融合,北医三院2023年院内党支部从101个扩

充至114个,党员与业务骨干“双培养”机制、科室主任与支部书记“双带头人”机制持续夯实。“医院总体的党建指导思想中,包括在科室层面‘三重一大’事项要做到规范化、制度化、程序化,以保证决策过程的科学民主和结果的公正合理。”金昌晓介绍,医院指导科室形成以科主任、支部书记、副主任、护士长等为核心的,重大事项与决策须有讨论会议纪要并记录入册,形成决定,并包含有效签字。



名师简介

金昌晓:北京大学第三医院党委书记。多年从事医院管理工作,对医院经营管理、信息化、绩效考核、医院服务和医改等方面有较深入了解。作为项目负责人先后承担863国家高技术研究发展计划课题,国家卫生健康委医疗机构中医疗、服务、管理数字化工作研究项目,国家卫生健康委公立医院高质量发展揭榜攻关项目,国家卫生健康委公立医院高质量发展评价指标体系构建、薪酬分配研究及互联网医院运营管理研究项目,首都卫生发展科研专项项目等,兼任中国人体健康科技促进会副会长。

问询热线,成立统一的热线中心。金昌晓表示,“老龄人口对电话问询的需求比较高,我们因此整合问询体系,严格人员培训,并融入AI技术,打造有问必答、24小时‘有温度’的热线。”

立足新时代,抓住新机遇,积极进取,共创未来。金昌晓表示,2024年是新中国成立75周年,是实施“十四五”规划的关键一年。北医三院将坚持“以患者为中心”的服务理念,提升医疗服务水平,持续发力建设高水平临床专科,提高疑难危重疾病诊治能力,推广多学科诊疗,关注罕见病,探索中西医结合治疗。推动科技创新,加快成果转化,推进医疗服务模式创新,推进智慧医院建设,提高精细化管理水平,为建设健康中国贡献力量。